

Zielgruppe: Führungskräfte von KMU

INQA-Broschüre „Der starke Betrieb: Was Unternehmen widerstandsfähig macht“



THEMEN: PERSONAL & FACHKRÄFTESICHERUNG • FÜHRUNG • TEAMARBEIT • ARBEITSORGANISATION & ARBEITSGESTALTUNG
ART DER HILFE: PRAXISBROSCHÜRE



KURZBESCHREIBUNG

Die Broschüre „Der starke Betrieb: Was Unternehmen widerstandsfähig macht“ unterstützt Führungskräfte von kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) mit praxisnahen Informationen, Handlungsempfehlungen und Beispielen, um die betriebliche Resilienz gegenüber Krisen und Herausforderungen zu stärken.

Was ist die INQA-Broschüre „Der starke Betrieb: Was Unternehmen widerstandsfähig macht“?

Die INQA-Broschüre „Der starke Betrieb: Was Unternehmen widerstandsfähig macht“ unterstützt Führungskräfte von kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) dabei, sich mit der eigenen betrieblichen Resilienz auseinanderzusetzen und Anregungen für die Weiterentwicklung des eigenen Betriebs zu gewinnen. Sie zeigt insbesondere anhand konkreter Beispiele, wie Unternehmen ihre Handlungsfähigkeit in Zeiten von Krisen, Veränderungen und Fachkräfteengpässen stärken können. Führungskräfte erhalten praxisnahe Impulse und erprobte Ansätze, die sie beim Aufbau und der Gestaltung resilienter Organisations- und Veränderungsprozesse unterstützen können.

Die Broschüre ist in **fünf** Themenfelder gegliedert.



Titelseite der Broschüre „Der starke Betrieb: Was Unternehmen widerstandsfähig macht“ © INQA

- 1. Wie bleiben Unternehmen handlungsfähig?** - Einführung in die organisationale Resilienz, ihre Phasen sowie Strategien zur Stärkung der Handlungsfähigkeit in Krisen und Veränderungsprozessen.
- 2. Führung** - resilienzfördernde Führung, Kommunikation, Beteiligung, agile Arbeitsweisen und die nachhaltige Verankerung von Resilienz in der Organisation.
- 3. Diversity** - Vielfalt als Ressource für Innovation, Problemlösung, Zusammenarbeit und Fachkräftesicherung.
- 4. Gesundheit** - gesundheitsförderliche Arbeitsgestaltung, Betriebliches Gesundheitsmanagement sowie Maßnahmen zur Förderung der physischen und psychischen Gesundheit.
- 5. Kompetenz** - strategische Kompetenzentwicklung, le-

benslanges Lernen sowie digitale, soziale und interkulturelle Kompetenzen als Grundlage organisationaler Resilienz.

Zu jedem Themenfeld bietet die Broschüre Praxistipps, Handlungsleitfäden, Praxisbeispiele sowie weiterführende digitale Werkzeuge, die Führungskräfte bei der Auseinandersetzung mit dem Thema Resilienz weiter unterstützen können. Die Inhalte erleichtern es, Herausforderungen im eigenen Betrieb zu reflektieren, Handlungsbedarfe systematisch zu erkennen und geeignete Ansätze für die Weiterentwicklung von Organisation und Führung abzuleiten.

Durch ihren hohen Praxisbezug eignet sich die Broschüre als Orientierungshilfe für Führungskräfte, die Veränderungsprozesse aktiv gestalten und die Resilienz ihres Betriebs schrittweise weiterentwickeln möchten.

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Forschung, Technologie
und Raumfahrt



Zielgruppe: Führungskräfte von KMU

INQA-Broschüre „Der starke Betrieb: Was Unternehmen widerstandsfähig macht“



THEMEN: PERSONAL & FACHKRÄFTESICHERUNG • FÜHRUNG • TEAMARBEIT • ARBEITSORGANISATION & ARBEITSGESTALTUNG
ART DER HILFE: PRAXISBROSCHÜRE

Welchen Mehrwert hat die INQA-Broschüre für Führungskräfte?

Die Broschüre kann Führungskräfte unterstützen, organisationale Resilienz als langfristige Führungs- und Entwicklungsaufgabe zu verstehen. Sie kann damit einen ganzheitlichen Blick auf die Zusammenhänge zwischen Führung, Unternehmenskultur und Organisation fördern und dazu anregen, bestehende Prozesse und Führungspraktiken kritisch zu reflektieren.

Darüber kann sie dabei helfen, einzelne Maßnahmen nicht isoliert zu betrachten, sondern eine langfristige Strategie zur Resilienzförderung zu entwickeln. So unterstützt die Broschüre Führungskräfte dabei, fundierte Entscheidungen zu treffen und die Zukunftsfähigkeit ihres Betriebs kontinuierlich weiterzuentwickeln – insbesondere, wenn es um die Bewältigung von Krisenereignissen geht.



Ausschnitt aus der der Broschüre „Der starke Betrieb: Was Unternehmen widerstandsfähig macht“ © INQA

Wie können Führungskräfte die INQA-Broschüre nutzen?

Führungskräfte können die INQA-Broschüre nutzen, um sich mit dem Thema Resilienz auseinanderzusetzen, um zukünftig gegenüber Krisen besser vorbereitet zu sein. Sie bietet Orientierung bei der Reflexion bestehender Strukturen und Prozesse sowie bei der Planung resilienzfördernder Veränderungen im Führungsalltag. Die 58-seitige Broschüre steht kostenlos als PDF zum Download zur Verfügung und kann flexibel als Nachschlagewerk oder Arbeitshilfe eingesetzt werden. Die Broschüre kann auch kostenfrei bestellt werden.

Wer hat die INQA-Broschüre erarbeitet?

Die Broschüre wurde von der Initiative Neue Qualität der Arbeit (INQA)

einer Initiative des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales (BMAS), herausgegeben. Die inhaltliche Erarbeitung erfolgte durch die Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin (BAuA).



ZUGANG

Die INQA-Broschüre „Der starke Betrieb: Was Unternehmen widerstandsfähig macht“ steht online als PDF zum Download bereit:

