

Zielgruppe: Führungskräfte von KMU

RKW-Toolbox zur Organisationsentwicklung



THEMEN: ARBEITSORGANISATION • ORGANISATIONSENTWICKLUNG • UNTERNEHMENSSTRATEGIE
ART DER HILFE: TOOLBOX



KURZBESCHREIBUNG

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ bietet Führungskräften kleiner und mittlerer Unternehmen (KMU) einen Überblick über Methoden, die im Kontext der Organisationsentwicklung und in betrieblichen Krisensituationen angewandt werden können. Die Methoden werden kurz erläutert und visuell dargestellt, sodass ein Eindruck von der Anwendung entsteht.



Titelblatt der Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“
 © RKW Kompetenzzentrum

Was ist die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“?

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ stellt auf 36 Seiten Inspirationen und Methoden zur betrieblichen Organisationsentwicklung vor. Gerade in unsicheren Zeiten kann die Auseinandersetzung mit der Organisationsentwicklung im Betrieb schwerfallen, wengleich sie gerade dann dazu beitragen kann, Probleme, Konflikte, Unsicherheiten, Ängste oder Ohnmachtsgefühle zu bewältigen. Aus diesem Grund wird in der Toolbox ein Fokus auf Denkanstöße und Methoden sowie deren kurze Darstellung gelegt. Jedes vorgestellte Element – ob Tool, Methode oder Inspiration – beinhaltet ein einleitendes Zitat zum Thema, ein Bild und eine kurze Beschreibung.

Die vorgestellten Tools, Methoden und Inspirationen werden mit Hilfe

einer Legende für bestimmte Zielgruppen vorgeschlagen: Einzelperson, Organisation oder Team. Einige Tools werden auch für mehrere Zielgruppen vorgestellt.

Einzelperson: Die vorgestellten Tools und Methoden, die für Einzelpersonen nutzbar sind, fördern einen Perspektivwechsel und können helfen, Gedanken zu strukturieren. **Beispielsweise** finden sich hier Methoden wie die sechs Denkhüte, die zum Perspektivwechsel anregt, oder der Baum der Erkenntnis, mit dem Entwicklungen und Potenziale, sowie interne Risiken und Entwicklungschancen visualisiert werden können.

Organisation: Für Organisationen werden Tools und Methoden beschrieben, die dabei helfen können, den Standpunkt des Betriebs zu erfassen mögliche Ziele auszuloten und strategische Überlegungen (z. B.

durch Visualisierung) zu unterstützen. **Zum Beispiel** werden Methoden wie das Megatrend Brainstorming beschrieben, bei dem aktuelle Trends (z. B. New Work, Gesundheit, Silver Society, Konnektivität) im Hinblick auf ihre Bedeutung für den eigenen Betrieb reflektiert werden.

Team: Tools und Methoden, die in Teams zum Einsatz kommen können, stellen neben dem Perspektivwechsel die Themen Kommunikation, Ideenfindung sowie das Fokussieren gemeinsamer Ziele in den Mittelpunkt. **Beispielsweise** wird die 6-3-5-Methode erläutert, die zur Ideenfindung im Team genutzt werden kann. Aber auch Basics zur Krisenkommunikation werden vorgeschlagen.

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Forschung, Technologie
und Raumfahrt



Zielgruppe: Führungskräfte von KMU

RKW-Toolbox zur Organisationsentwicklung



THEMEN: ARBEITSORGANISATION • ORGANISATIONSENTWICKLUNG • UNTERNEHMENSSTRATEGIE
ART DER HILFE: TOOLBOX

Welchen Mehrwert hat die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ für Führungskräfte?

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ gibt einen Überblick über Methoden und Inspirationen zur Organisationsentwicklung und zur betrieblichen Krisenbewältigung. Mit Hilfe der Tools und Methoden können Führungskräfte sich strategisch weiterentwickeln bzw. neu ausrichten und Krisensituationen leichter bewältigen. Die vorgestellten Methoden und Inspirationen sind in den Dimensionen Einzelperson, Team und Organisation dargestellt und geben Führungskräften eine Handlungsempfehlung an die Hand, mit derer sie die Methode leicht im Betrieb umsetzen können.

Wie können Führungskräfte die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ nutzen?

Die 36-seitige Toolbox ist als ePaper, PDF-Tool zum Download oder als Kartenset zum Bestellen kostenlos erhältlich. Zu jeder vorgestellten Methode bzw. Inspiration, die im Kartenset auf einer Karte dargestellt ist, finden sich Empfehlungen für deren Einsatz im Betrieb.

Durch die Visualisierung, die knappen Beschreibungstexte sowie die Einordnung der Zielgruppen bietet die Toolbox einen Einstieg für Führungskräfte, um sich mit dem Thema



Auszug aus der Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“
© RKW Kompetenzzentrum

Organisationsentwicklung und Methoden auseinanderzusetzen oder sich Inspirationen zu holen.

Die Toolbox dient als erster Einstieg in das Thema und eignet sich, um Tools und Methoden kennenzulernen. Für eine tiefere Auseinandersetzung sind ergänzende Materialien oder externe Unterstützung empfehlenswert.

Wer hat die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ erarbeitet?

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ wurde im Jahr 2021 vom RKW Rationalisierungs- und Innovationszentrum der Deutschen Wirtschaft e. V. (RKW Kompetenzzentrum) veröffentlicht. Dieses Kompetenzzentrum wird durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWE) gefördert.



ZUGANG

Die Toolbox **Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten** ist online und kostenfrei erhältlich.

