

Zielgruppe: Führungskräfte von KMU

Starter-Set: Strategische Personalplanung

WIN: A

THEMEN: PERSONAL/DEMOGRAFIE • ORGANISATION • STRATEGIE • BETRIEBSRAT • KVP • PERSONALENTWICKLUNG • PERSONALMANAGEMENT
ART DER HILFE: SOFTWARE-TOOL • UMSETZUNGSHILFEN



KURZBESCHREIBUNG

Das Starter-Set Strategische Personalplanung ist wie ein Werkzeugkasten aufgebaut und enthält für Führungskräfte sechs verschiedene Materialien, mit denen sie ihre Personalstrategie entwickeln oder verbessern können.

Was ist das Starter-Set Strategische Personalplanung?

Das Starter-Set Strategische Personalplanung, das im Projekt PYTHIA erarbeitet wurde, bietet für Führungskräfte mehrere Materialien zum Thema Personal und Personalentwicklung.

Das Ziel des Starter-Sets ist es, kleine und mittlere Unternehmen (KMU) bei der langfristigen Personalplanung zu unterstützen. Das Set ist ähnlich wie ein Werkzeugkasten aufgebaut und enthält sechs Materialien:

1. IT-Tool PYTHIA: Dieses IT-Tool hilft Führungskräften ihren Personalbestand und -bedarf zu analysieren, Abweichungen in der Planung zu erkennen und daraus Maßnahmen abzuleiten. Das Tool funktioniert mit Microsoft Excel und kann leicht heruntergeladen werden. In einer auf KMU angepassten Excel-Tabelle können Führungskräfte Fragen beantworten, Stärken und

2. Handbuch: Das Handbuch enthält eine Schritt-für-Schritt Anleitung, die bei der Umsetzung einer strategischen Personalplanung unterstützt. Dafür werden die Themen Strategie, Personalüberblick, Belegschaft, Handlungsbedarf und Maßnahmenplanung behandelt. Das Handbuch enthält darüber hinaus 15 Checklisten, die zu diesen

Schwächen in ihrem Unternehmen analysieren und die vorhandenen Qualifikationen der Beschäftigten ermitteln. Für weitere Erklärungen gibt es ein Video. Nach der Eingabe der Daten erhalten Führungskräfte einen Ergebnisbericht, der auf einen Blick die personalen Stärken und Schwächen erkennen lässt.

Themen bearbeitet werden können.

3. Präsentation zur Information im Betrieb: Die Präsentation enthält viele Informationen, bietet einen leichten Einstieg in das Thema und erklärt die Bedeutung einer strategischen Personalplanung für KMU.

4. Ratgeber für Betriebsräte: Auch wenn sich dieser Ratgeber in erster Linie an die Betriebsräte richtet, gibt er auch Führungskräften einen Überblick, wie sie ihre Mitarbeitenden einbeziehen können.

5. Schulungskonzept für Führungskräfte: Das im Starter-Set enthaltene Schulungskonzept enthält für Führungskräfte einen Ablaufplan, Hinweise auf Seminarunterlagen und Lerninhalte.



Übersicht Starter-Set Strategische Personalplanung © IBE

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Forschung, Technologie
und Raumfahrt



Zielgruppe: Führungskräfte von KMU

Starter-Set: Strategische Personalplanung



THEMEN: PERSONAL/DEMOGRAFIE • ORGANISATION • STRATEGIE • BETRIEBSRAT • KVP • PERSONALENTWICKLUNG • PERSONALMANAGEMENT
ART DER HILFE: SOFTWARE-TOOL • UMSETZUNGSHILFEN

6. Selbst-Check: Führungskräfte erfahren hier, warum eine strategische Personalplanung für sie wichtig ist und wie sie im ersten Schritt vorgehen müssen.

Welchen Mehrwert hat das Starter-Set Strategische Personalplanung für Führungskräfte?

Das Starter-Set bündelt für Führungskräfte alle wichtigen Informationen und Materialien an einem Ort. So können sie ihre strategische Personalplanung systematisch angehen und ihre Beschäftigten dabei einbinden.

Besonders das IT-Tool PYTHIA, als Excel-Datei, ermöglicht es ihnen eine frühzeitige und auf Langfristigkeit ausgelegte Personalplanung vorzunehmen. Das erleichtert die Organisation und Vorbereitung. Bei der Anwendung des IT-Tools verbleiben alle Daten in der Hand des Betriebs. Mit den Eingaben zur Betriebsstruktur, Mitarbeitenden, Personalstrategie und vorhandenen Qualifikationen, können Führungskräfte ihren Betrieb systematisch analysieren. Am Ende erhalten sie eine Gesamtübersicht.



ZUGANG

Die Materialien des Starter-Sets stehen online zur Verfügung:



Titelseite des Handbuchs und des Ratgebers für Betriebsräte © IBE

Aber auch die anderen Materialien bieten Führungskräften wichtige Informationen, mit denen sie sich stärker in das Thema einarbeiten können.

Mit der Berücksichtigung der Materialien des Starter-Sets, können alle beteiligten Personen im Betrieb einbezogen werden, das sorgt für mehr Transparenz und Akzeptanz.

Wie können Führungskräfte das Starter-Set Strategische Personalplanung nutzen?

Alle sechs Materialien des Starter-Sets stehen Führungskräften online kostenlos zur Verfügung. Bis auf das IT-Tool können alle Dokumente als PDF heruntergeladen werden. Für den Download des IT-Tools PYTHIA ist die Nutzung der Microsoft-Software Voraussetzung. Ist diese

vorhanden, kann die Datei heruntergeladen und direkt genutzt werden. Eine Anleitung erklärt Führungskräften schrittweise die genaue Installation.

Mit den Materialien kann die strategische Personalplanung mit allen Beteiligten umgesetzt werden.

Wer hat das Starter-Set Strategische Personalplanung entwickelt?

Die Materialien des Starter-Sets Strategische Personalplanung wurden vom Institut für Beschäftigung und Employability IBE im Projekt PYTHIA entwickelt. Das Projekt PYTHIA wurde vom Bundesministerium für Arbeit und Soziales (BMAS) im Rahmen der Initiative Neue Qualität der Arbeit (INQA) gefördert.