

Zielgruppe: Führungskräfte

Online-Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“



THEMEN: AGILE ARBEITSWEISE • AGILE ORGANISATION • ARBEITSKULTUR • GRUPPENARBEIT/TEAMARBEIT • UNTERNEHMENSORGANISATION
ART DER HILFE: CHECK



KURZBESCHREIBUNG

Der Online-Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“ hilft Führungskräften, sich den Chancen agiler Arbeitsorganisation zu nähern und sie zu nutzen. Informationen zu konkreten Maßnahmen und einen Tool-Check für brauchbare Software liefern zusätzlich vertiefende Unterstützung.

Was ist der Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“?

Agile Projektarbeit bedeutet: Selbstorganisation zulassen und unterstützen. Der Online-Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“ hilft Führungskräften, einen Zugang zu dem Thema agile Projektarbeit zu finden und zu erfahren, wie weit der Betrieb bereits agile Elemente umgesetzt hat. Bestehende agile Teams können mit dem Selbstcheck ihr eigenes Projekt hinsichtlich guter agiler Projektarbeit bewerten und verbessern. Die Ergebnisse zeigen auf, an welchen Stellen noch Anpassungen oder Änderungen vorgenommen werden sollten. Die Fragen des Selbstchecks orientieren sich teilweise am DGB-Index Gute Arbeit.

Der Online-Selbstcheck kann von einer Einzelperson oder vom gesamten Team durchgearbeitet werden. Wird der Check vom gesamten Team bearbeitet, füllt jede Person den Check zunächst einzeln aus. Die individuellen Ergebnisse fließen dann in eine

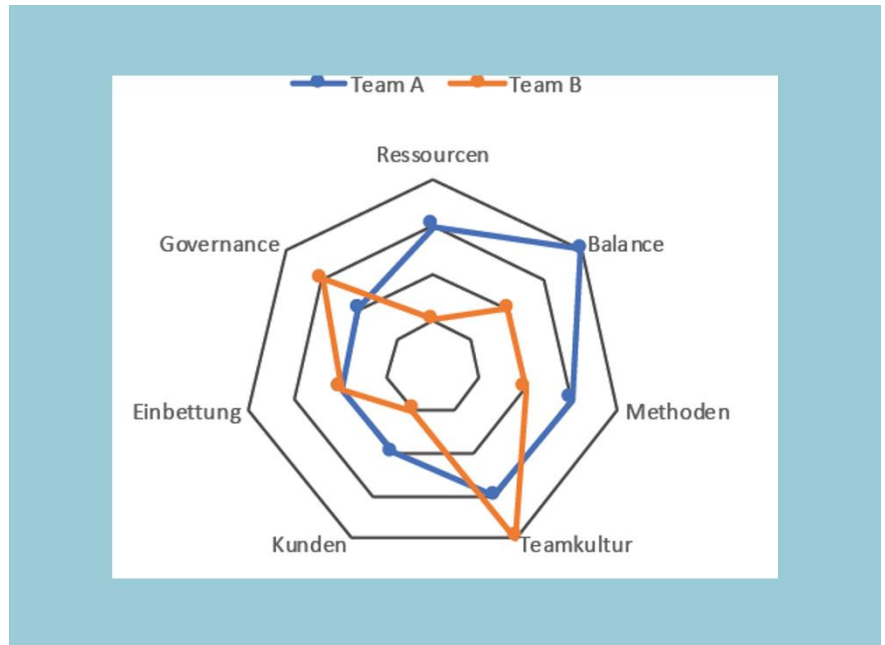


Abbildung: Auswertung einer Teambefragung des Online-Selbstchecks „Gute agile Projektarbeit“

zusammengefasste, anonymisierte Teamauswertung ein. Die Teilnehmenden können jedoch auch entscheiden, dass ihre Eingaben nur ihnen selbst zugeordnet werden können und nicht in die Teamauswertung einfließen.

Der Selbstcheck betrachtet insgesamt 7 Kriterien, die als essenziell für die Umsetzung von guter agiler Projektarbeit angesehen werden können:

- Ressourcen (z. B. Zeit, Möglichkeiten zum selbstbestimmten Arbeiten)
- Balance (z. B. individuelle Aus- und Belastung),
- Agile Methoden (z. B. Weiterbildung, einheitliches Verständnis)

- Teamkultur (z. B. gleichen Werte, Kommunikation im Team),
- Kunden (z. B. gemeinsames Verständnis der Vorgehensweise zwischen Team und Kunde),
- Einbettung (z. B. keine formelle Entscheidungsmacht oder Weisungsbefugnisse.)
- Governance und Führungsstrukturen (z. B. dauerhaften und nachhaltigen Sicherung der ersten sechs Kriterien).

Entsprechend der Ergebnisse des Selbstchecks können Maßnahmen zur Teamentwicklung, zur Hospitation und zur Kundeninteraktion umgesetzt werden. Zu diesen Maßnahmen gibt es jeweils kurze

Gefördert durch:



Zielgruppe: Führungskräfte

Online-Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“



THEMEN: AGILE ARBEITSWEISE • AGILE ORGANISATION • ARBEITSKULTUR • GRUPPENARBEIT/TEAMARBEIT • UNTERNEHMENSORGANISATION
ART DER HILFE: CHECK

Überblicksblätter (siehe Abbildung 2) und zusätzlich umfassendere Erläuterungen. Mit Hilfe eines zusätzlichen Tool-Checks für brauchbare Software kann der richtige Einsatz geeigneter Softwaretools für den jeweiligen Projektkontext der agilen Arbeit überprüft und reflektiert werden. Dieser Tool-Check hilft, geeignete Software-Unterstützung zu suchen beziehungsweise die Qualität bestehender Anwendungen zu

Welchen Mehrwert hat der Selbstcheck für Führungskräfte?

Der Selbstcheck bietet Führungskräften die Möglichkeit, sich konkret mit dem oft diffusen Thema agile Organisation und agiles Arbeiten auseinanderzusetzen. Diese Organisations- und Arbeitsform fördert, produktiv eingesetzt, die Selbstorganisation und Eigeninitiative der Beschäftigten. Der Check ermöglicht einen leichten Zugang zum Thema und gibt mit den Maßnahmenbeschreibungen konkrete Hilfestellung für den eigenen Einstieg. Betrieben, die bereits agile Teams haben, hilft der Check, Schwachstellen zu erkennen und Verbesserungspotenziale zu erschließen. Auch hier unterstützen die vorgeschlagenen Maßnahmen und der Tool-Check zur Software. Diese können, richtig eingesetzt, die

Abläufe spürbar effektiver machen.

Wie können Führungskräfte den Selbstcheck nutzen?

Einzelne oder auch alle Führungskräfte im Betrieb können den Selbstcheck durchführen, um einen



Abbildung: Kurze (eine Seite) Informationen zu Maßnahmen zum Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“

Überblick zu bekommen. Sie können den Check aber auch von einzelnen Beschäftigten und ganzen Teams ausfüllen lassen. Auf Grundlage der Ergebnisse kann dann mit Hilfe der vorgeschlagenen Maßnahmen und dem Tool-Check in die konkrete Planung und Umsetzung

agiler Arbeitsweisen eingestiegen werden. In Unternehmen mit agilen Teams ist eine Teambearbeitung des Selbstchecks zu empfehlen. Die Teams können so selber Verbesserungspotenzial erarbeiten und Maßnahmen festlegen.

Wer hat den Selbstcheck erarbeitet?

Der Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“ wurde vom Bundesministerium für Bildung und Forschung gefördert und im Verbundprojekt diGAB umgesetzt. Beteiligt waren die Universität Hohenheim, die Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, das ISF München, die T-System International GmbH, die CAS Software AG und die ver.di – Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft.

ZUGANG

Der Selbstcheck sowie die anderen Hilfsmittel stehen online zur Verfügung:

- [Online-Selbstcheck](#)
- [Maßnahmen](#)
- [Tool-Check zu Softwaretools](#)