

Zielgruppe: Betriebsräte

RKW-Toolbox zur Organisationsentwicklung



THEMEN: ARBEITSORGANISATION • ORGANISATIONSENTWICKLUNG • UNTERNEHMENSSTRATEGIE
ART DER HILFE: TOOLBOX



KURZBESCHREIBUNG

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ bietet einen Überblick über Tools und Methoden, die im Kontext der Organisationsentwicklung oder auch in betrieblichen Krisensituationen genutzt werden können. Die entsprechenden Methoden werden kurz erläutert und visuell dargestellt, sodass ein Eindruck für eine mögliche Anwendung entsteht.



*Titelblatt der Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“
 © RKW Kompetenzzentrum*

Was ist die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“?

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ stellt auf 36 Seiten Inspirationen und Methoden zur betrieblichen Organisationsentwicklung vor. Gerade in unsicheren Zeiten kann die Auseinandersetzung mit der Organisationsentwicklung im Betrieb schwerfallen, wenngleich sie gerade dann dazu beitragen kann Probleme, Konflikte, Unsicherheiten, Ängste oder Ohnmachtsgefühle zu bewältigen. Aus diesem Grund wird in der Toolbox ein Fokus auf Denkanstöße und Methoden sowie deren kurze Darstellung gelegt. Jedes vorgestellte Tool, jede Methode oder Inspiration, beinhaltet ein einleitendes Zitat, ein Bild und eine kurze Beschreibung.

Die vorgestellten Tools, Methoden und Inspirationen werden mit Hilfe

einer Legende bestimmten Zielgruppen zugeordnet: Einzelperson, Organisation oder Teams. Einige Tools werden auch für mehrere Zielgruppen vorgeschlagen.

Einzelperson: Die vorgestellten Tools und Methoden, die für Einzelpersonen nutzbar sind, beinhalten vorrangig Methoden, die einen Perspektivwechsel fördern und helfen können, Gedanken zu strukturieren. **Beispielsweise** finden sich hier Methoden wie die sechs Denkhüte, die zum Perspektivwechsel anregt. Eine weitere Methode ist der Baum der Erkenntnis, mit dem sich Entwicklungen und Potenziale, sowie interne Risiken und Entwicklungschancen visualisieren lassen.

Organisation: Für Organisationen werden Tools und Methoden beschrieben, die dabei helfen können, den Standpunkt des Betriebs zu erfassen, mögliche Ziele auszuloten

und strategische Überlegungen (z. B. durch Visualisierung) zu unterstützen. **Zum Beispiel** werden Methoden wie das Megatrend Brainstorming beschrieben, bei dem die aktuellen Megatrends (z. B. New Work, Gesundheit, Silver Society, Konnektivität) im Hinblick auf ihre Bedeutung für den eigenen Betrieb sortiert werden.

Team: Tools und Methoden, die in diese Dimension eingruppiert werden, thematisieren neben einem Perspektivwechsel die Kommunikation, Ideenfindung oder das Fokussieren gemeinsamer Ziele. **Beispielsweise** wird in der Toolbox die 6-3-5-Methode erläutert, die zur Ideenfindung im Team genutzt werden kann. Es werden aber auch Basics zur Krisenkommunikation vorgeschlagen.

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Forschung, Technologie
und Raumfahrt



Zielgruppe: Betriebsräte

RKW-Toolbox zur Organisationsentwicklung



THEMEN: ARBEITSORGANISATION • ORGANISATIONSENTWICKLUNG • UNTERNEHMENSSTRATEGIE
ART DER HILFE: UMSETZUNGSHILFEN

Welchen Mehrwert hat die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ für Betriebsräte?

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ gibt Betriebsräten einen Überblick über Methoden und Inspirationen zur Organisationsentwicklung und zur betrieblichen Krisenbewältigung.

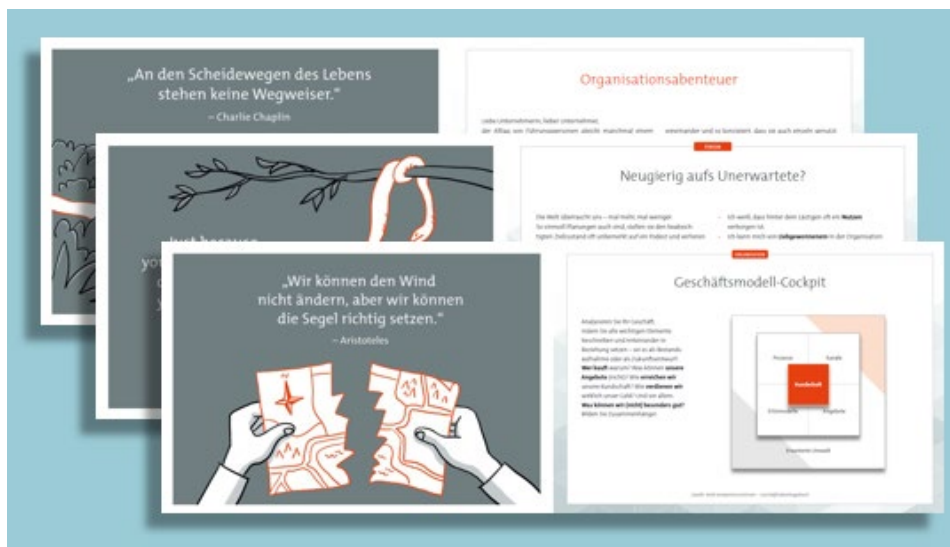
Der Betriebsrat kann die vorgestellten Tools für die Gestaltung der eigenen Arbeit im Betrieb nutzen oder, um gremiumsinterne Entwicklungsprozesse anzustoßen.

Die Toolbox kann dem Betriebsrat dabei helfen, seine Mitbestimmungsrechte nach §§ 87, 91 BetrVG wahrzunehmen.

Wie können Betriebsräte die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ nutzen?

Die 36-seitige Toolbox ist als ePaper, PDF-Tool zum Download oder als Kartenset zum Bestellen kostenlos erhältlich.

Durch die Visualisierung, die knappen Beschreibungstexte sowie die Einordnung der Zielgruppen bietet die Toolbox Betriebsräten einen ersten Einstieg, um sich einen Überblick zum Thema Organisationsentwicklung und entsprechenden Methoden zu verschaffen oder sich Inspirationen zu holen. Sie dient als erster Einstieg in das Thema und eignet sich, um Tools und Methoden kennenzulernen. Für eine vertiefte Auseinan-



Auszug aus der Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“

© RKW Kompetenzzentrum

dersetzung sind ergänzende Materialien oder externe Unterstützung empfehlenswert.

Wer hat die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ erarbeitet?

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ wurde im Jahr 2021 vom RKW Rationalisierungs- und Innovationszentrum der Deutschen Wirtschaft e. V. (RKW Kompetenzzentrum) veröffentlicht. Dieses Kompetenzzentrum wird durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWE) gefördert.



ZUGANG

Die Toolbox **Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten** ist online und kostenfrei erhältlich.

