

Zielgruppe: Betriebsräte

Starter-Set: Strategische Personalplanung



THEMEN: PERSONAL/DEMOGRAFIE • ORGANISATION • STRATEGIE • BETRIEBSRAT • KVP • PERSONALENTWICKLUNG • PERSONALMANAGEMENT
ART DER HILFE: SOFTWARE-TOOL • UMSETZUNGSHILFEN



KURZBESCHREIBUNG

Das Starter-Set Strategische Personalplanung ist wie ein Werkzeugkasten aufgebaut und enthält für Betriebsräte sechs verschiedene Materialien. Besonders mit dem Ratgeber für Betriebsräte erfahren sie, wie sie ihre Mitbestimmungsrechte hinsichtlich einer strategischen Personalplanung wahrnehmen können.

Was ist das Starter-Set Strategische Personalplanung?

Das Starter-Set Strategische Personalplanung, das im Projekt PYTHIA erarbeitet wurde, enthält für Betriebsräte mehrere Materialien zum Thema Personalplanung und -entwicklung.

Das Ziel des Starter-Sets ist es, kleine und mittlere Unternehmen (KMU) bei der langfristigen Personalplanung zu unterstützen. Das Set ist ähnlich wie ein Werkzeugkasten aufgebaut und enthält verschiedene Materialien:

1. IT-Tool PYTHIA: Dieses IT-Tool unterstützt Betriebe dabei ihren Personalbestand und -bedarf zu analysieren, Abweichungen in der Planung zu erkennen und daraus Maßnahmen abzuleiten. Das Tool funktioniert mit Microsoft Excel und kann leicht heruntergeladen werden. Nach der Eingabe der Daten erhält der Betrieb einen Ergebnisbericht, der

die personalen Stärken und Schwächen erkennen lässt.

- 2. Handbuch:** Das Handbuch enthält eine Schritt-für-Schritt Anleitung, die bei der Umsetzung einer strategischen Personalplanung unterstützt. Dafür werden die Themen Strategie, Personalüberblick, Belegschaft, Handlungsbedarf und Maßnahmenplanung behandelt. Das Handbuch enthält darüber hinaus 15 Checklisten, die zu diesen Themen bearbeitet werden können.
- 3. Präsentation zur Information im Betrieb:** Die Präsentation enthält viele Informationen und erklärt die Bedeutung einer strategischen Personalplanung.
- 4. Ratgeber für Betriebsräte:** Der Ratgeber wurde speziell für Betriebsräte entwickelt. Er informiert Betriebsräte über ihre Rechte und Pflichten bei der

strategischen Personalplanung. Außerdem enthält der Ratgeber Empfehlungen zu Mitgestaltungsmöglichkeiten bei der Planung und Umsetzung sowie Erfahrungsberichte.

5. Trainingskonzepte für Betriebsräte: Das Trainingskonzept enthält für Betriebsräte einen Ablaufplan, Hinweise auf Seminarunterlagen und Lerninhalte. Ziel des Konzepts ist es, Betriebsräte zu befähigen, eigenständig und im Austausch mit der Arbeitgeberseite Personalplanungsfragen zu beraten.

6. Selbst-Check: Der Check kann dabei helfen einen Überblick über das Thema strategische Personalplanung zu erhalten. Er kann schnell ausgefüllt werden und Betriebsräten aufzeigen, ob und warum eine strategische



Übersicht Starter-Set Strategische Personalplanung © IBE

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Forschung, Technologie
und Raumfahrt



Zielgruppe: Betriebsräte

Starter-Set: Strategische Personalplanung



THEMEN: PERSONAL/DEMOGRAFIE • ORGANISATION • STRATEGIE • BETRIEBSRAT • KVP • PERSONALENTWICKLUNG • PERSONALMANAGEMENT
ART DER HILFE: SOFTWARE-TOOL • UMSETZUNGSHILFEN

Personalplanung für sie in ihrem Betrieb wichtig ist.

Welchen Mehrwert hat das Starter-Set Strategische Personalplanung für Betriebsräte?

Das Starter-Set behandelt Themen der strategischen Personalplanung, die nach dem Betriebsverfassungsgesetz (BetrVG) für Betriebsräte relevant sind. Dazu zählen Personalplanung (§92 BetrVG), Beschäftigungssicherung (§92a BetrVG) sowie die Weiterbildung und Qualifizierung der Beschäftigten (§96ff BetrVG).

Die Materialien des Starter-Sets können die Argumente des Betriebsrates zu einer strategischen Personalplanung untermauern und ihre Verhandlungsposition stärken.

Mit dem Starter-Set ist der Betriebsrat eingebunden und kann mit Hilfe der Materialien seine Argumentation zur strategischen Personalplanung überprüfen. Ergänzend zu den rechtlichen Beteiligungsmöglichkeiten kann das Starter-Set die Betriebsräte anregen und unterstützen, ihre aktive Beteiligung im Rahmen der Mitbestimmungs- und Beteiligungsrechte wahrzunehmen und so die



Titelblatt des Handbuchs und des Ratgebers für Betriebsräte © IBE

Position des Betriebsrates im Verhandlungsprozess stärken.

Von einer auf Langfristigkeit ausgelegten Personalstrategie profitieren auch die Beschäftigten. Alle Beteiligten können dadurch besser planen, eine Strategie für die Zukunft gemeinsam festlegen und Weiterbildungen besser organisieren.

Wie können Betriebsräte das Starter-Set Strategische Personalplanung nutzen?

Alle sechs Materialien des Starter-Sets stehen Betriebsräten online kostenlos zur Verfügung.

Für Betriebsräte sind insbesondere der Ratgeber, das Trainingskonzept und das Handbuch interessant, aber auch die Präsentation kann dazu dienen, sich in das Thema einzuarbeiten und andere Beschäftigte und die

Führungskraft von den Vorteilen einer strategischen Personalplanung zu überzeugen.

Wer hat das Starter-Set Strategische Personalplanung erarbeitet?

Die Materialien des Starter-Sets Strategische Personalplanung wurden vom Institut für Beschäftigung und Employability IBE im Projekt PYTHIA entwickelt. Das Projekt PYTHIA wurde vom Bundesministerium für Arbeit und Soziales (BMAS) im Rahmen der Initiative Neue Qualität der Arbeit (INQA) gefördert.



ZUGANG

Die Materialien des Starter-Sets Strategische Personalplanung steht online zur Verfügung:



Herausgeberin: Offensive Mittelstand – Stiftung Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung, Kurfürsten-Anlage 62, 69115 Heidelberg, E-Mail: info@offensive-mittelstand.de; Heidelberg 2025

Gemeinsam erstellt von WZL-MQ/IMA der RWTH Aachen University, Institut für Betriebsführung im Deutschen Handwerksinstitut e. V. (itb), BTQ Kassel im Bildungswerk der Vereinten Dienstleistungsgewerkschaft (ver.di) im Lande Hessen e.V., Stiftung Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung (OM) – gefördert vom BMFT

**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

Gemeinsam für gute Unternehmen