

Zielgruppe: Betriebsräte

Online-Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“



THEMEN: AGILE ARBEITSWEISE • AGILE ORGANISATION • ARBEITSKULTUR • GRUPPENARBEIT/TEAMARBEIT • UNTERNEHMENSORGANISATION
ART DER HILFE: CHECK



KURZBESCHREIBUNG

Der Online-Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“ hilft Betriebsräten, sich die Möglichkeiten der guten Gestaltung agiler Arbeitsweisen zu erschließen. Hilfen zu Maßnahmen und eine Tool-Box für brauchbare Software liefern zusätzlich vertiefende Unterstützung, die für die Betriebsratsarbeit genutzt werden kann.

Was ist der Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“?

Agile Projektarbeit bedeutet: Selbstorganisation zulassen und unterstützen. Der Online-Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“ hilft Betriebsräten, einen Zugang zu dem Thema agile Projektarbeit zu finden und das Thema in die eigene Betriebsratsarbeit mit aufzugreifen oder zu integrieren. Der Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“ kann dem Betriebsrat Informationen zum Einstieg in agile Arbeitsweisen geben. Er kann aber auch von Betriebsräten in Unternehmen mit bestehenden agilen Teams verwendet werden, um die laufenden Projekte hinsichtlich guter agiler Projektarbeit zu bewerten und zu verbessern. Die Ergebnisse zeigen auf, an welchen Punkten noch Anpassungen oder Änderungen vorgenommen werden sollten und wo noch Handlungsbedarf besteht. Die Frageformulierungen orientieren sich teilweise am DGB-Index

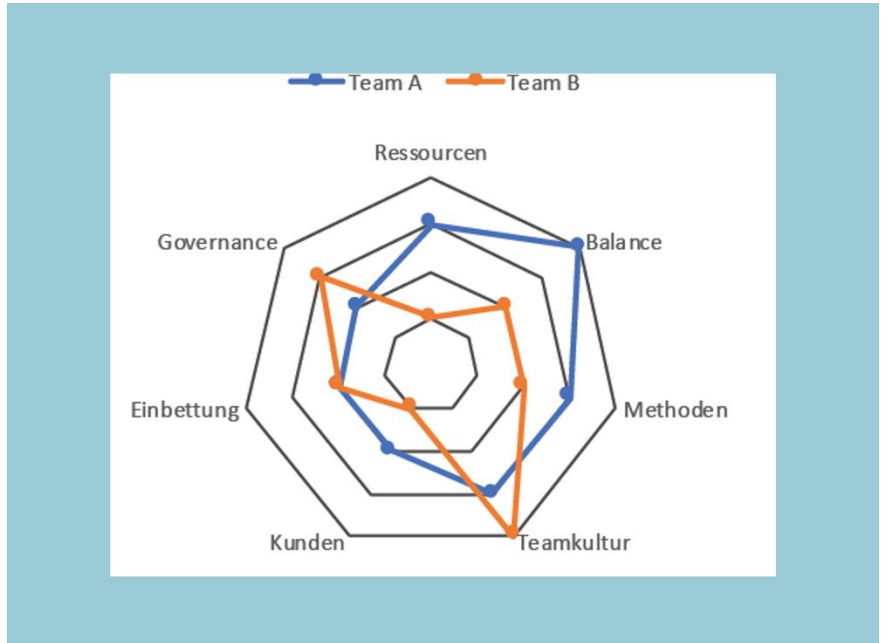


Abbildung: Auswertung einer Teambefragung des Online-Selbstchecks „Gute agile Projektarbeit“

Gute Arbeit. Der Online-Selbstcheck kann als Einzelperson bearbeitet werden oder von Teams. Der Selbstcheck betrachtet insgesamt 7 Kriterien, die als essenziell für die Umsetzung von guter agiler Projektarbeit angesehen werden können.

Ihre Einfluss- und Gestaltungsmöglichkeiten sollten Betriebsräte insbesondere bei den Themen Ressourcen, Teamkultur und Einbettung nutzen. So hilft eine Betriebsvereinbarung, die Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats auch in dieser neuen Organisationsform zu sichern. Dazu gehören Regelungen zum Belastungsabbau und zur Klärung der Führungsrollen (Verantwortlichkeiten für Entgelt, Versetzungen...) und die Transparenz des Prozesses durch Mitteilungen an Betriebsratsmitglieder).

Entsprechend der Ergebnisse des Selbstchecks können Maßnahmen zur Teamentwicklung, zur Hospitation und zur Kundeninteraktion umgesetzt werden. Zu diesen Maßnahmen gibt es jeweils kurze Überblicksblätter und umfassendere Erläuterungen, die Betriebsräte auch für die Gestaltung guter agiler Arbeit nutzen können.

Mit Hilfe eines zusätzlichen Tool-Checks für brauchbare Software finden Betriebsräte Hinweise für den richtigen Einsatz geeigneter Softwaretools. Dieser Tool-Check hilft, geeignete Software-Unterstützung zu suchen beziehungsweise die Qualität bestehender Anwendungen zu checken.

Gefördert durch:





Zielgruppe: Betriebsräte

Online-Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“

THEMEN: AGILE ARBEITSWEISE • AGILE ORGANISATION • ARBEITSKULTUR • GRUPPENARBEIT/TEAMARBEIT • UNTERNEHMENSORGANISATION
ART DER HILFE: CHECK

Welchen Mehrwert hat der Selbstcheck für Betriebsräte?

Die Einführung oder die Gestaltung guter agiler Projektarbeit betrifft Mitbestimmungs- und Mitwirkungsfragen des Betriebsrats (wie nach Betriebsverfassungsgesetz §§ 81, 87, 90, 91). Bei den geplanten organisatorischen Veränderungen im Sinne von §§ 90, 92 BetrVG wird der Betriebsrat frühzeitig über die geplanten Veränderungen informiert und die Betriebsparteien beraten über deren Umsetzung.

Die notwendigen Qualifizierungsmaßnahmen in Form von Präsenz- oder Online-Schulungen regeln die Betriebsparteien (§ 96 ff. BetrVG) ebenfalls und gewährleisten im Rahmen der betrieblichen Notwendigkeiten die Qualifizierung als und möglichst während der Arbeitszeit. Die neuen Arbeitsplätze entsprechenden mindestens den rechtlichen Vorgaben der Arbeitsstättenverordnung (§ 87 Abs. 1, Ziffer 7), Leistungs- und Verhaltenskontrolle wird ausgeschlossen (§ 87 Abs. 1, Ziffer 6) und Veränderungen der Arbeitszeit werden nach § 87 Abs. 1, Ziffer 2 und 3 mitbestimmt geklärt. Der Online-Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“ bietet Betriebsräten die Möglichkeit, den Status Quo agiler Projektarbeit im Betrieb zu erfassen und zu bewerten. Der Check ermöglicht einen Einstieg in das Thema und hilft mit den Maßnahme Beschreibungen konkret weiter.

Wie können Betriebsräte den Selbstcheck nutzen?

Betriebsräte können den Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“ sowie die



Abbildung: Kurze (eine Seite) Informationen zu Maßnahmen zum Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“

Maßnahmenvorschläge unter anderem folgendermaßen nutzen:

- Als inhaltliche Hilfe und Anleitung in das Thema gute agile Projektarbeit
- Als Möglichkeit, mit dem Online-Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“ den

Status Quo der agilen Arbeit im Unternehmen zu analysieren und zu bewerten, um dann daraus Gestaltungsvorschläge abzuleiten.

Wer hat den Selbstcheck erarbeitet?

Der Selbstcheck „Gute agile Projektarbeit“ wurde vom Bundesministerium für Bildung und Forschung gefördert und im Verbundprojekt diGAB umgesetzt. Beteiligt waren die Universität Hohenheim, die Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, das ISF München, die T-System International GmbH, die CAS Software AG und die ver.di – Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft.

ZUGANG

Der Selbstcheck sowie die anderen Hilfsmittel stehen online zur Verfügung:

- [Online-Selbstcheck](#)
- [Maßnahmen](#)
- [Tool-Check zu Softwaretools](#)