

Zielgruppe: Beratende von KMU

RKW-Toolbox zur Organisationsentwicklung

WIN: A



THEMEN: ARBEITSORGANISATION • ORGANISATIONSENTWICKLUNG • UNTERNEHMENSSTRATEGIE
ART DER HILFE: TOOLBOX



KURZBESCHREIBUNG

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ bietet Beratenden kleiner und mittlerer Unternehmen (KMU) einen Überblick über Methoden, die im Kontext der Organisationsentwicklung angewendet werden können. Die Methoden werden kurz erläutert und visuell dargestellt, sodass ein Eindruck von der Anwendung entsteht.



Titelblatt der Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“
 © RKW Kompetenzzentrum

Was ist die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“?

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ stellt auf 36 Seiten Inspirationen und Methoden zur betrieblichen Organisationsentwicklung vor. Gerade in unsicheren Zeiten kann die Auseinandersetzung mit der Organisationsentwicklung im Betrieb schwerfallen, wengleich sie gerade dann dazu beitragen kann, Probleme, Konflikte, Unsicherheiten, Ängste oder Ohnmachtsgefühle zu bewältigen. Aus diesem Grund wird in der Toolbox ein Fokus auf Denkanstöße und Methoden sowie deren kurze Darstellung gelegt. Jedes vorgestellte Element – ob Tool, Methode oder Inspiration – beinhaltet ein einleitendes Zitat, ein Bild und eine kurze Beschreibung bzw. Erläuterung der Methode.

Die vorgestellten Tools, Methoden und Inspirationen werden mit Hilfe

einer Legende für bestimmte Zielgruppen vorgeschlagen: Einzelperson, Organisation oder Team. Einige Tools werden auch für mehrere Zielgruppen vorgeschlagen.

Einzelperson: Die vorgestellten Tools und Methoden fördern vorrangig einen Perspektivwechsel und können helfen, Gedanken zu strukturieren. **Beispielsweise** finden sich hier Methoden wie die sechs Denkhüte, oder der Baum der Erkenntnis, mit dem Entwicklungen und Potenziale, sowie interne Risiken und Entwicklungschancen visualisiert werden können.

Organisation: Für Organisationen werden Tools und Methoden beschrieben, die dabei helfen können, den Standpunkt des Betriebs zu erfassen, mögliche Ziele auszuloten und strategische Überlegungen (z. B. durch Visualisierung) zu unterstüt-

zen. **Zum Beispiel** werden Methoden wie das Megatrend Brainstorming beschrieben, bei dem die aktuellen Megatrends (z. B. New Work, Gesundheit, Silver Society, Konnektivität) im Hinblick auf ihre Bedeutung für den eigenen Betrieb reflektiert werden.

Team: Tools und Methoden, die in diese Dimension eingruppiert werden, stellen neben dem Perspektivwechsel die Themen Kommunikation, Ideenfindung sowie das Fokussieren gemeinsamer Ziele in den Mittelpunkt. **Beispielsweise** wird die 6-3-5-Methode vorgeschlagen, die zur Ideenfindung im Team genutzt werden kann. Aber auch Basics zur Krisenkommunikation werden vorgestellt.

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Forschung, Technologie
und Raumfahrt



Zielgruppe: Beratende von KMU

RKW-Toolbox zur Organisationsentwicklung



THEMEN: ARBEITSORGANISATION • ORGANISATIONSENTWICKLUNG • UNTERNEHMENSSTRATEGIE
ART DER HILFE: TOOLBOX

Welchen Mehrwert hat die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ für Beratende?

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ gibt Beratenden einen Überblick über Tools, Methoden und Inspirationen zur Organisationsentwicklung und zur Krisenbewältigung im Kundenbetrieb. Mit Hilfe der Tools und Methoden kann sich der Kundenbetrieb strategisch neu ausrichten oder weiterentwickeln. Die vorgestellten Methoden und Inspirationen sind in den drei Dimensionen Einzelperson, Team und Organisation dargestellt und geben dadurch Beratenden eine Empfehlung an die Hand, mit welchem Fokus diese Methoden im Kundenbetrieb eingesetzt werden können. Die visuelle Aufbereitung, kurze Erklärtexpte und passende Zitate erleichtern den Zugang zu den Inhalten und fördern die direkte Anwendbarkeit in der Beratungspraxis.

Wie können Beratende die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ nutzen?

Die 36-seitige Toolbox ist als ePaper, PDF-Tool zum Download oder als Kartenset zum Bestellen kostenlos erhältlich. Zu jeder vorgestellten Methode bzw. Inspiration, die im Kartenset auf einer Karte dargestellt ist, finden sich Empfehlungen für deren Einsatz im Betrieb.

Die Toolbox kann von Beratenden eingesetzt werden, um einen Einstieg und einen Überblick über mög-



Auszug aus der Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“
© RKW Kompetenzzentrum

liche Methoden im Kontext der Organisationsentwicklung zu erhalten, oder um dem Kundenbetrieb die Methoden kurz und visuell vorzustellen und sich so dem Thema Organisationsentwicklung im Beratungskontext anzunähern.

Die Toolbox dient als erster Einstieg in das Thema der Organisationsentwicklung bzw. entsprechender Methoden. Um die Methoden im Kundenbetrieb umzusetzen, ist ein vertieftes Verständnis der Methoden und deren Anwendung notwendig – dafür sind ergänzende Materialien empfehlenswert.

Wer hat die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ erarbeitet?

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ wurde im Jahr 2021 vom RKW Rationalisierungs- und Innovationszentrum der Deutschen Wirtschaft e. V. (RKW Kompetenzzentrum) veröffentlicht. Dieses Kompetenzzentrum wird durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWE) gefördert.



ZUGANG

Die Toolbox **Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten** ist online und kostenfrei erhältlich.

